



Вы никогда не решите проблему, если будете думать так, как тот, кто ее создал. Альберт Эйнштейн

Украина должна стать страной с самыми благоприятными условиями ведения бизнеса в Европе



Редакция беседует с президентом ИГ УПЭК А.М.Гиршфельдом.

— Анатолий Моисеевич, в октябре Вы возглавили Объединение организаций работодателей Харьковской области и вошли в состав коллегии Харьковской облгосадминистрации. В ноябре Вы встречались с Президентом Украины. Какова сегодняшняя экономическая ситуация?

— Экономический кризис — суровый экзамен для всего общества. Первая реакция показала, что власть, политическая элита, бизнес не готовы адекватно ответить на этот вызов.

Сначала многие считали, что кризис нас не затронет. Даже сегодня, когда экономику уже лихорадит, многие продолжают говорить о стабилизации ситуации, надеясь, что это временная тенденция, которую вскоре сменит экономический подъем.

К сожалению, смею заверить, — не сменит, по крайней мере, быстро. Главным уроком кризиса должно стать осознание неконкурентоспособности национальной экономики в глобальном мире.

Чтобы говорить об антикризисных мерах, необходимо, во-первых, понять масштабы и природу кризиса. Во-вторых, соотнести эти процессы с реалиями украинского экономического уклада.

Большинство экономистов считают, что сложившаяся ситуация во многом совпадает с периодом Великой депрессии в США 1930-х годов: падение производства вдвое и более, массовое банкротство и, как следствие, безработица, составляющая угрозу для национальной безопасности.

— С чем предстоит столкнуться Украине?

— Кризис в Украине — в начальной фазе. По сравнению со странами Восточной Европы и России, его влияние и последствия в нашей стране будут, безусловно, наиболее тяжелыми. Каковы реалии украинской экономики?

Низкотехнологичный экспорт: в основном, сырье и полуфабрикаты с невысокой добавленной стоимостью.

Энергоемкая экономика. Высокотехнологичные отрасли, такие как машиностроение, станкостроение, авиастроение, приборостроение, находятся в тяжелейшем состоянии. Их место заняли торговля и строительство, добыча сырья и производство полуфабрикатов.

Высокий уровень потребления в стране обеспечивался в большей степени возможностями потребительского кредитования, нежели реальными доходами населения.

Уровень удельного ВВП у нас один из самых низких в Европе, а выработка на одного работающего в основных отраслях промышленности — вдвое-вчетверо ниже.

Реальная картина экономики отражает степень компетентности решенной власти. Сегодня мы будем платить за экономический нигилизм и популизм украинского политика.

За последние годы я не помню ни одного политика, который бы ставил во главу угла экономического развития производительность труда.

Поясню на примере. На мой взгляд, при сегодняшнем уровне цен средняя заработная плата должна быть хотя бы 2500 грн. Фонд зарплаты в цене производимой продукции — 20–25%. Для стабильной работы и развития предприятия необходима рентабельность не ниже 10%. Чтобы это обеспечить, необходимо иметь в реальном секторе экономики выработку на одного работающего не менее 250 000 грн. в год.

Украина сегодня не имеет и половины этого показателя! А ведь именно производительность труда во многом характеризует конкурентоспособность экономики.

Наша проблема состоит еще и в том, что масштабы производства в базовых отраслях промышленности значительно превышают объемы потребления внутреннего рынка.

— Что, на Ваш взгляд, необходимо делать в первую очередь?

— Кризис заставит мир поменять подходы к финансово-кредитной системе и во многом изменит экономическую карту мира.

В этой ситуации категорически нельзя пытаться решить отдельно, не системно проблемы группы предприятий или отдельных отраслей. Всем ветвям власти предстоит в сжатые сроки подготовить экономическую модель развития на переходный и будущий периоды. Она должна содержать такие макроэкономические ориентиры как объем ВВП на одного жителя страны, критический объем валютной выручки, максимально допустимое отрицательное внешнеторговое сальдо, количество занятых в реальном секторе экономики, объем производимой добавленной стоимости на одного работающего.

Среди неотложных мер — создание условий для развития базовых отраслей. Украина должна стать страной с самыми благоприятными условиями ведения бизнеса в Европе. Правительству необходимо сфокусироваться на развитии отраслей, имеющих экспортный потенциал, высокую долю добавленной стоимости, выработку на одного работающего более \$50 тыс. в год, среднюю заработную плату выше рыночной и инновационную составляющую в себестоимости продукции.

Это и есть фундамент, на котором строится стабильная и конкурентоспособная экономика. Власть сегодняшняя и будущая должна, наконец, понять, что без конкурентоспособной промышленности нельзя обеспечить высокие социальные стандарты.

Как можно закладывать рост экономики в условиях, когда мы имеем наиболее затратную и энергоемкую промышленность в Европе, а по конкурентоспособности продукции не входим в первую сотню стран? Как можно рассчитывать на модернизацию промышленности, внедрение энергосберегающих технологий в государстве, где внутренние инвестиции облагаются налогами на прибыль и добавленную стоимость, а уровень не облагаемых налогами капремонтов составляет всего 10% стоимости морально изношенных основных фондов? Где государство изымает на неопределенный срок оборотные средства в виде НДС. Где в сфере согласования проектов техпереворужения производства существует невиданная коррупция. Где банки в основном выполняют функцию передачи валютных траншей, обеспечивая не подкрепленное реальными доходами населения кредитование строительства и потребления импортного ширпотреба, — вместо инвестиций в реальный сектор экономики. Где стоимость всех ресурсов — материальных, трудовых, энергетических — увеличилась в 2008 г. на 30–70%, а производительность труда осталась на прежнем уровне.

В мире нет примеров успешного развития экономики по такому сценарию. Мировой опыт говорит о том, что только скоординированная государственная политика, диалог бизнеса и власти, масштабные инвестиции в базовые отрасли промышленности способны остановить маховик кризиса и спасти от безработицы сотни тысяч людей.

Необходимо использовать все возможности государства для привлечения инвестиций и кредитов с минимальными банковскими процентами в реальный сектор экономики, а также провести реформы по созданию благоприятных условий для бизнеса — это обязательно даст эффект. В этом и заключается для страны, которая сумеет в сложной ситуации принять правильное решение, великая возможность изменений к лучшему.

В мире нет примеров успешного развития экономики по такому сценарию.

Мировой опыт говорит о том, что только скоординированная государственная политика, диалог бизнеса и власти, масштабные инвестиции в базовые отрасли промышленности способны остановить маховик кризиса и спасти от безработицы сотни тысяч людей.

Необходимо использовать все возможности государства для привлечения инвестиций и кредитов с минимальными банковскими процентами в реальный сектор экономики, а также провести реформы по созданию благоприятных условий для бизнеса — это обязательно даст эффект. В этом и заключается для страны, которая сумеет в сложной ситуации принять правильное решение, великая возможность изменений к лучшему.

«Я глубоко убежден в том, что этот кризис сумеет пережить только те компании, которые имеют стратегию, а не



Выстоять и стать сильнее

Индустриальная группа УПЭК — один из крупнейших в СНГ поставщиков комплектующих, узлов и оборудования для автомобильной, сельскохозяйственной, машиностроительной, железнодорожной и металлургической отраслей. Нашими потребителями являются практически все конвейерные предприятия СНГ, поэтому мы остро ощущаем состояние этих отраслей в Украине, Беларуси и России.

Кризис, который сегодня переживает вся мировая экономика, коснулся и предприятий нашей компании. В настоящее время заводы находятся в сложном финансово-экономическом положении. Основной фактор — сокращение объемов заказов и неплатежеспособность основных потребителей продукции.

Наши основные заказчики сократили объемы производства из-за снижения спроса на их продукцию. Среди них ХТЗ, ЗАЗ, завод «Красная звезда», АвтоКрАЗ, предприятия Укрзалізниця («Укрспецвагон», «Днепровагонмаш», «Укржельдорснаб», Стахановский вагоностроительный завод), «Азовобщеземельмаш», Мариупольский завод тяжелого машиностроения; предприятия Беларуси — Минский тракторный завод, Гомсельмаш, Борисовский агрегатный завод, Мобриульский завод тракторных двигателей, МАЗ, Минский моторный завод; предприятия России — Алтайский тракторный завод, КАМАЗ, Челябинский тракторный завод, «Ростсельмаш», Красноярский завод комбайнов и ряд других потребителей.

В 2007 г. и первой половине 2008 г. рыночная ситуация была благоприятной для предприятий УПЭК. У нас росли объемы производства: с начала этого года рост по компании был около 50%. Летом была разработана долгосрочная стратегия нашей Индустриальной группы. Она направлена на то, чтобы компания стала не просто производственным подразделением по выпуску килограммов, тонн продукции, а компанией инженерной, основанной на инженерных решениях. Компанией, которая сумеет интегрироваться в западную глобальную экономику и конкурировать с мировыми производителями как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Несмотря на изменение экономической ситуации, компания продолжает осуществлять ряд инвестиционных проектов по техпереворужению предприятий. В частности, продолжается модернизация и ремонт существующего оборудования, закупка нового на ХАРП и Харверст. Внедряются энергосберегающие технологии на ЛКМЗ, начался проект оснащения современными IT-программами конструкторских бюро и инженерных рабочих мест на всех предприятиях Индустриальной группы.

«Я глубоко убежден в том, что этот кризис сумеет пережить только те компании, которые имеют стратегию, а не

броуновское движение. Компании, которые будут четко привержены своим целям и будут последовательно идти к их достижению. Конечно, экономический кризис вносит коррективы в наши планы. Но в целом Индустриальная группа не отступает от своей стратегии. Могут корректироваться цифры и объемы. Но то, что намечено, будет последовательно выполняться.

Безусловно, индустриальная среда на рынке СНГ будет быстро меняться. Многие предприятия Украины недосчитаются уже через полгода-год... Кризис не простит ошибки в скорости разработок и качестве продукции, низкую производительность труда, неумение быстро принимать инженерные решения», — говорит А.М. Гиршфельд.

Справиться, а точнее минимизировать последствия, сможет лишь тот, кто сумеет системно противостоять этому явлению, мобилизовав все силы. Чтобы выстоять, а в будущем и стать сильнее, нам необходимо в сжатые сроки привести предприятия в соответствие с эффективной экономической моделью. В ее основе — рентабельность, производительность труда (выработка на одного работающего) и заработная плата.

Одна из проблем, над решением которой работает руководство заводов и УПЭК, — структура персонала: численность основных рабочих должна соответствовать объемам производства, а количество вспомогательных рабочих и служащих не должно превышать количества основных. В глобальной экономике конкуренты те предприятия, где это соотношение составляет не более 1 : 1. Сегодня на заводах Индустриальной группы это соотношение нарушено. Планировалось привести численность и структуру персонала в соответствие с экономической моделью в течение 2009 г., но кризис заставляет действовать быстрее.

А.М. Гиршфельд: «Мы всегда уделяли большое внимание разработке системы мотивации сотрудников, внедряли ее на предприятиях. Где-то есть положительные результаты, где-то отрицательные... А сегодня настало такое тяжелое время, когда мы рады тому, что имеем стабильное рабочее место и можем вовремя получить зарплату. Возможно, это сегодня является лучшей мотивацией. Подчеркиваю, что речь идет именно о сегодняшнем этапе».

Продолжение на стр. 2